



2022

# RELATÓRIO DE GESTÃO DE ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

## Pró-reitoria de Planejamento e Gestão Estratégica - PROPLAN

Relatório por:

Luísa Araújo

Coordenadora de Modernização Organizacional - CMO/PROPLAN

Taciana Lopes

Chefe da Seção de Análise de Processos - SAP.CMO/PROPLAN

Aprovado por:

Carolina Raposo

Pró-reitora de Planejamento e Gestão Estratégica - PROPLAN

## INTRODUÇÃO

### Estrutura Organizacional na UFRPE

A inovação na estrutura organizacional da UFRPE, seja em unidades organizacionais acadêmicas ou administrativas representam um grande desafio para CMO/PROPLAN,

Empenhada na busca da eficiência e governança institucional a CMO/PROPLAN planejou a atualização dos regimentos e estruturas das unidades da UFRPE que encontravam-se defasados ou não existiam.

Para auxiliar neste processo, a CMO elaborou e divulgou o Manual de Estrutura Organizacional que orienta o processo de alteração/extinção /criação de estrutura organizacional e dispõe sobre os elementos necessários para efetivar mudanças.



## POSICIONAMENTO NA GESTÃO DE ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A CMO/PROPLAN como órgão seccional do Sistema de Organizacionais do Governo Federal - SIORG deve cumprir e fazer cumprir as normas de organização e inovação institucional editadas pelo Governo Federal bem como organizar e divulgar informações sobre estrutura organizacional da UFRPE.

Por este motivo, todos os processos relacionados a estrutura organizacional da UFRPE são analisados tecnicamente pela CMO antes do encaminhamento ao Conselho Universitário - CONSU. Além disso, a unidade realiza o controle das informações relacionadas a estrutura e gerencia sistemas estruturantes SIORG e Sistema de Gestão - SIG'S.

## METAS DE ESTRUTURA para 2022

### DESTAQUES DO ANO

Processos de estrutura analisados pela CMO

**78**

Quantidade de pareceres emitidos pela CMO

**20**

Quantidade de despachos emitidos pela CMO

**61**

Regimentos e novas estruturas aprovados pelo CONSU

**13**

Propostas de estrutura cadastradas no SIORG

**18**

Cadastro/alteração de unidade no SIGADMIN (Sistema de Administração SIPAC)

**340**

O62 Estrutura Organizacional: Gerenciar estrutura organizacional da UFRPE, considerando os documentos legais vigentes e orientações dos órgãos gestores e de controle.

- Realizar 4 encontros para abordar a gestão da estrutura organizacional;
- Revisar 30% dos regimentos internos das unidades da UFRPE;

OEG PROCESSOS INTERNOS: Consolidar iniciativas de inovação organizacional.: Elaborar relatório técnico sobre estratégia e metodologia utilizada para modernização da estrutura organizacional.

## TRABALHO REALIZADO

### Ações CMO/PROPLAN em 2022



- Controle da planilha de atualização de sistemas de gestão de estrutura organizacional - controle de todas as alterações de estrutura organizacional da UFRPE, registrando número de resolução, função gratificada da unidade e data de inclusão/ajuste nos sistemas de gestão;
- Análise da alteração de estrutura da Pró-reitoria de Pós-graduação;
- Elaboração de novo organograma e planilha de estrutura da PREG (após aprovação de nova resolução);
- Análise e orientação de alteração do regimento e estrutura do Núcleo de Acessibilidade - NACES;
- Análise e orientação de alteração do regimento e estrutura do Departamento de Zootecnia;
- Análise e orientação de alteração do regimento e estrutura da Comissão de Ética;
- Análise e orientação na minuta de regimento de núcleo da Pró-reitoria de Pós-graduação (foram analisadas três versões diferentes de minuta de regimento);
- Elaboração de planilha de estrutura da PROPLAN para publicação de nova estrutura;
- Formalização de solicitação de liberação de FG para ministério da economia para alocação no SIORG;
- Análise do Estatuto e Regimento Geral da UFRPE - Verificação de viabilidade de inclusão de proposta da PROGEPE relativa à homologação de nomeação de servidores;
- Análise do Estatuto e Regimento geral da UFRPE para elaboração de questionamento à Procuradoria Federal junto à UFRPE sobre reuniões do Conselho Superior - CONSU na modalidade virtual;
- Análise da alteração de estrutura da Unidade Acadêmica de Educação a Distância e Tecnologia - UAEADTec (foram analisadas três versões diferentes de minuta de regimento): Análise e orientação de alteração do regimento e estrutura da unidade; Proposição de sugestões para alteração na minuta de regimento apresentada pela unidade; Elaboração de Organograma pra inclusão na minuta de regimento;
- Análise da alteração de estrutura do Departamento de Medicina Veterinária - DMV;
- Análise da alteração de estrutura do Departamento de História - DHIST;
- Análise da alteração de estrutura do Departamento de Computação - DC.
- Análise da alteração de estrutura do Instituto Menino Miguel - IMM;
- Análise da alteração de estrutura da Unidade Acadêmica do Cabo de Santo Agostinho - UACSA com elaboração de novo organograma;
- Elaboração de planilha de estrutura da Pró-reitoria de Pesquisa para publicação de nova estrutura no Diário Oficial da União;
- Formalização de solicitação ao Ministério da Economia: Liberação de CD-04 no SIORG para distribuição; Ajuste das gratificações que era da Unidade Acadêmica de Garanhuns - UAG;
- Análise da alteração de estrutura da Pró-reitoria de Administração-PROAD;
- Análise da alteração de estrutura da Ouvidoria;

## TRABALHO REALIZADO

### Ações CMO/PROPLAN em 2022

**A gestão de estrutura envolve aspectos normativos e gestão de sistemas e demanda criação de mecanismos de controle**

- Análise da alteração de estrutura do Departamento de Química - DQ;
- Análise da alteração de estrutura do Instituto Ipê;
- Análise da alteração de estrutura da Pró-reitoria de Extensão, Cultura e Cidadania;
- Análise da alteração de estrutura da Estação Suape;
- Análise de minuta de regimento Comitê de Governança Digital;
- Análise do Minuta de regimento da reitoria - análise e proposição de alterações documento elaborado pela chefia de gabinete que trata de proposta de regimento interno da reitoria;
- Atualização endereços de 1000 unidades da UFRPE no SIORG (solicitado pela PROGEPE para padrão E-SOCIAL);
- Atualização site PROPLAN ou site UFRPE -; Inserção de novo organograma e regimento interno da PROPLAN; Atualização de organogramas de todas as unidades da UFRPE conforme novo modelo; Inclusão dos arquivos com regimentos internos vigentes de todas as unidades da UFRPE.
- Participação no Grupo de Trabalho - GT sobre criação do regimento da reitoria
- Participação no Grupo de Trabalho - GT sobre criação do Núcleo de Esportes da UFRPE;
- Estudo e definição de novo padrão de organograma para as unidades da UFRPE (utilizando o Canva): elaboração de 22 organogramas para unidades da UFRPE conforme novo modelo;
- Publicação de organogramas e regimentos internos de todas as unidades da UFRPE no site da PROPLAN;
- Participação no projeto Proplan na unidade realizado na UABJ, UAEADTec, UACSA e CODAI;



# O QUE NOS AGUARDA EM 2023

E daqui pra frente?



**O relatório de estrutura não trata de olhar apenas para trás, mas também para o futuro. A gestão de estrutura é um trabalho contínuo que deve ter seu impacto acompanhado para que sejam propostas e as melhorias ao longo do tempo.**

**Esta seção detalha as metas para que o trabalho tenha continuidade e melhoria.**



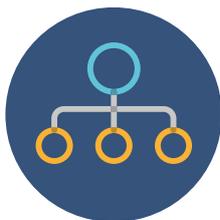
## **OE9 PROCESSOS INTERNOS - CONSOLIDAR INICIATIVAS DE INOVAÇÃO ORGANIZACIONAL**

Elaborar relatório técnico de avaliação da atualização dos documentos legais internos – resoluções (2018–2022)



## **O62 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL - GERENCIAR ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA UFRPE**

Realizar 6 encontros para abordar a gestão da estrutura organizacional;



## **O62 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL - GERENCIAR ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA UFRPE**

Revisar 50% dos regimentos internos das unidades da UFRPE;

## CONHEÇA A EQUIPE DE GESTÃO DE ESTRUTURA

Equipe CMO/PROPLAN



**Coordenadora de  
Modernização  
Organizacional**



**Chefe da Seção de  
Análise de Processos**

 [cmo.proplan@ufrpe.br](mailto:cmo.proplan@ufrpe.br)

 3320-6036